

Le secteur des métaux non ferreux en Europe

Des conditions de concurrence équitables au niveau mondial pour préserver les emplois en Europe

Bruxelles, 26 novembre 2020 | IndustriAll 109/2020

Les métaux non ferreux en Europe

Les métaux non ferreux, notamment les métaux de base, les métaux précieux et les métaux rares, jouent un rôle clé dans les chaînes de valeur industrielles européennes et sont indispensables à la réalisation des objectifs climatiques de l'Europe. Ils sont essentiels pour la production de batteries, les énergies renouvelables et la mobilité propre. L'augmentation de la demande de ces produits devrait être synonyme de bonne nouvelle pour les travailleurs européens.

Toutefois, le secteur est soumis à une pression accrue due à une concurrence internationale déséquilibrée, des aides d'État déloyales, notamment des subventions, des difficultés d'accès aux matières premières indispensables, des prix élevés de l'énergie et des objectifs de décarbonation ambitieux qui ne sont pas mis en œuvre au niveau mondial. Tous ces facteurs ont un impact négatif sur le secteur en Europe, et par conséquent sur ses travailleurs.

Même si le secteur est très diversifié, il forme en réalité un écosystème très technique et économiquement interconnecté, où la production primaire et le recyclage des différents métaux sont étroitement liés avec une symbiose industrielle forte entre les entreprises et les infrastructures. Il est donc important que nous protégeons et élargissions ces symbioses afin de développer des produits durables et de nous engager dans une production véritablement circulaire.

Le secteur des métaux non ferreux fournit **500,000 emplois directs** et **3 millions d'emplois indirects**¹ dans l'UE, ainsi que des milliers d'autres dans l'Europe au sens large. Il s'agit souvent d'emplois de qualité et bien rémunérés, et c'est pourquoi les syndicats s'unissent pour lutter pour le maintien de ces emplois en Europe. **Les syndicats européens appellent à une action urgente pour promouvoir des conditions de concurrence équitables au niveau mondial afin que l'Europe puisse fabriquer des produits écologiques de haute qualité tout en préservant les emplois actuels et en créant davantage d'emplois de qualité pour l'avenir.**

Revendications d'industriAll Europe

Le secteur européen des métaux non ferreux est confronté à de réels enjeux. IndustriAll Europe appelle **toutes** les parties prenantes, y compris les décideurs politiques, les employeurs et les syndicats, à se réunir et à se battre pour l'avenir du secteur.

Matières premières

IndustriAll Europe salue **la stratégie de l'UE pour les matières premières (2020)** et jouera un rôle actif dans **l'alliance pour les matières premières**. Les syndicats réclament depuis longtemps une stratégie européenne plus forte pour les matières premières dans le but de garantir une plus grande autonomie, grâce à l'exploitation durable de nos propres ressources, et d'instaurer une sécurité de l'approvisionnement par le

¹ <https://eurometaux.eu/about-our-industry/key-industry-data/>

biais d'un programme de politique extérieure commun sur les matières premières. Ces mesures sont vitales pour les chaînes de valeurs industrielles.

Il ne faut pas négliger la création d'emplois rendue possible grâce à l'augmentation des activités dans les industries extractives nationales et à l'optimisation des matières premières secondaires via la réalisation d'une économie circulaire. Par conséquent, les syndicats demandent à l'UE d'accorder l'attention nécessaire à l'économie circulaire et au recyclage dans le cadre de la stratégie relative aux matières premières.

IndustriAll Europe demande :

- **Une augmentation de la production intérieure** de matières premières en Europe, tant par l'extraction primaire que par la production secondaire (recyclage), des activités dans le but de créer de nouveaux emplois.
- La garantie d'un **accès équitable aux matières premières**, la détermination des prix de marché intégrant les coûts environnementaux et climatiques dans le respect de la biodiversité.
- Le respect du **devoir de diligence** tout au long de la chaîne d'approvisionnement mondiale, notamment en ce qui concerne l'approvisionnement en matières premières primaires.
- Une influence de l'UE sur la Bourse des Métaux de Londres pour définir **un nouvel indice des prix des matières premières** qui réponde à des normes éthiques et environnementales plus strictes.
- **Une collecte des produits métalliques en Europe** pour qu'ils soient mis à disposition des recycleurs européens de haute qualité.
- Un **contrôle de l'exportation actuelle des déchets et des débris métalliques** hors Europe, pour garantir la possibilité d'une mise en œuvre totale de l'économie circulaire et de la production secondaire de matières premières, tout en réduisant la pollution générée par les déchets de l'UE dans les pays en développement
- Un **recyclage de qualité des matériaux en fin de vie** au sein de l'UE plutôt que l'exportation de ces mêmes produits en dehors de l'UE.
- Une action visant à **lutter contre les distorsions commerciales** relatives aux prix des matières premières par le biais d'une mise en œuvre intégrale des instruments de défense commerciale européens et nationaux.
- Une prise en considération des projets circulaires et de recyclage comme étant des **projets importants d'intérêt européen commun** (PIIEC).

Energie

Les prix de l'énergie, tels que celui de l'électricité, font partie des coûts les plus importants engendrés par la production de métaux non ferreux. En effet, pour la production d'aluminium primaire et du zinc, les coûts de l'électricité représentent **près de 40% des coûts totaux de production**. Étant donné que le secteur a déjà connu une électrification considérable (58% du mix énergétique), les pays participant au SEQUE de l'UE peuvent subir des **coûts indirects jusqu'à sept fois supérieurs aux coûts directs**. Puisque le secteur opère sur un marché essentiellement mondial, où il doit faire face à des prix mondiaux consolidés (principalement via la Bourse des Métaux de Londres), ces coûts ne peuvent pas être répercutés sur les clients (14,4 milliards d'euros pour la période 2013-2020). Le secteur européen des métaux non ferreux est donc exposé à un risque élevé de **fuite de carbone**.

Le secteur doit être compétitif pour maintenir ses emplois en Europe. Afin de garantir un avenir durable pour le secteur en Europe, les syndicats appellent à des solutions urgentes pour répondre aux défis auxquels sont confrontées les industries à forte intensité énergétique.

IndustriAll Europe demande :

- Un **approvisionnement énergétique bas carbone suffisant à des prix compétitifs** pour toutes les infrastructures européennes.
- Une coopération et une coordination renforcée entre les États membres pour définir plus en détail **la politique énergétique européenne**, en tenant compte des contraintes géographiques et industrielles de chacun.
- **Des contrats d'électricité à long terme** pour les industries à forte intensité énergétique.
- **Un investissement élevé** dans la recherche et le développement ainsi que dans les infrastructures pour les énergies propres.
- Une **compensation adéquate des coûts indirects** via le SEQE de l'UE, en tenant compte du fait que les émissions indirectes sont inhérentes à certains processus de recyclage.
- Des potentiels projets de réductions des émissions de CO₂ financés dans le cadre du **pacte vert pour l'Europe**.
- Le maintien de la **gratuité des allocations du SEQE** et des instruments de protection contre les fuites de carbone.

Commerce et concurrence

La concurrence internationale dans le secteur des métaux non ferreux est rude. En effet, **l'UE a perdu un tiers de sa production d'aluminium depuis la crise de 2008-2009**, et la Chine représente désormais 60% de la production mondiale d'aluminium. De plus, l'Europe est fortement tributaire de l'importation de la plupart des métaux (jusqu'à 60%)² et est à la traîne dans la course à l'obtention de parts de marché pour le cobalt, le lithium et les terres rares, soit les substances utilisées dans l'assemblage des voitures électriques.

Par ailleurs, il existe un véritable déséquilibre commercial avec certains pays tiers qui recourent à des aides d'État déloyales, dont diverses subventions, pour produire des métaux non ferreux à bas prix tout en engendrant une **surcapacité** qui fait baisser les prix européens. À titre d'exemple, un [rapport de l'OCDE sur l'aluminium](#) (2019) révèle que 85% des subventions examinées dans le secteur ont été octroyés à seulement cinq entreprises chinoises (2013-2017).

IndustriAll Europe demande :

- La pleine application des **instruments de défense commerciale** actuels (IDC) et le renforcement de ces derniers.
- Une action internationale pour lutter contre la surcapacité mondiale, en particulier dans le secteur de l'aluminium.
- **L'application des mêmes normes pour les matériaux et produits importés** que ceux extraits ou produits en Europe
- Que les **accords de libre-échange (ALE)** conclus par l'UE renforcent la position nationale du secteur ou, tout au moins, ne nuisent pas à son futur développement.

² https://www.ies.be/files/Metals_for_a_Climate_Neutral_Europe.pdf

- La garantie que les **investissements étrangers** dans le secteur européen des métaux non ferreux répondent aux mêmes exigences que les investisseurs nationaux et ne portent pas préjudice aux intérêts stratégiques européens.

Durabilité

Le secteur européen des métaux non ferreux est un secteur à forte intensité énergétique, par conséquent la pression de décarbonation de l'industrie est d'autant plus forte. Les syndicats soutiennent l'action conjointe de toutes les parties prenantes pour atteindre les objectifs climatiques nationaux et européens, tout en veillant à ce que l'industrie soit soutenue et qu'**aucun travailleur ne soit laissé pour compte dans la transition**.

Force est de constater qu'il n'existe pas de conditions de concurrence équitables en termes d'émissions industrielles, sachant notamment que les **émissions de la production de métaux de base sont huit fois moins élevées en Europe qu'en Chine**³. Pour protéger les emplois européens, des mesures doivent être prises afin d'équilibrer les conditions de concurrence au niveau mondial et d'accroître l'ambition internationale de produire des métaux non ferreux dans un plus grand respect de l'environnement. Les travailleurs européens ne doivent pas être pénalisés par des pays tiers qui produisent à moindre coût en vertu de normes environnementales peu strictes.

IndustriAll Europe demande :

- Une augmentation des financements nationaux et européens pour **soutenir le développement et l'utilisation des énergies vertes** (électricité verte, énergies renouvelables, hydrogène, etc.) dans le secteur.
- Un **mécanisme d'ajustement carbone aux frontières** pour des conditions de concurrence équitable entre les producteurs européens et leurs concurrents, qui soit conçu et mis en œuvre de manière à éviter de compromettre la compétitivité des activités situées plus en aval de la chaîne de valeur.
- Un soutien national et européen aux **nouveaux projets d'infrastructure et aux nouveaux véhicules de transport plus écologiques** (par ex., des voitures et des avions plus légers et plus écologiques) afin de stimuler le secteur.
- Un soutien accru aux **nouvelles technologies vertes** telles que les batteries et les sources d'énergie renouvelables, pour lesquelles les métaux non ferreux sont essentiels.
- Un soutien au **développement de clusters régionaux de métaux non ferreux** qui pourraient maximiser la symbiose et l'efficacité en termes de récupération des métaux.
- L'engagement des employeurs à **investir dans leurs sites européens**, notamment en mettant à jour et en modernisant les équipements existants pour les rendre plus respectueux de l'environnement, les engagements étant examinés et confirmés par les autorités nationales compétentes.
- Le respect de la **participation des syndicats** dans les discussions et la mise en œuvre de nouveaux processus sur les sites, y compris la mise en application de nouvelles technologies sobres en carbone.
- L'assurance que **les fonds du SEQE de l'UE**, les fonds d'innovation et de modernisation, contribueront de manière significative au déploiement des technologies à faible intensité carbone pour le secteur.

³ European Aluminium, The Nickel Institute et al., 2017

Normes sociales et droits des travailleurs

La protection des droits des travailleurs et l'exigence de normes sociales satisfaisantes sont le fondement du travail syndical. Tout en luttant pour la sauvegarde des emplois dans le secteur des métaux non ferreux, industriAll Europe insiste pour que des mesures soient également prises pour garantir que ces emplois soient de qualité, bien rémunérés et pleinement respectueux des droits des travailleurs.

IndustriAll Europe demande :

- Des **normes élevées en termes de santé et de sécurité** pour tous les travailleurs, en particulier au regard de la pandémie de COVID-19.
- Un engagement à trouver de nouveaux investisseurs lorsque cela est nécessaire pour **éviter les fermetures d'usines**, la délocalisation d'emplois et les licenciements collectifs.
- Une **transparence totale et l'implication des syndicats dans tous les cas de restructuration**, sous la surveillance étroite des autorités nationales. Il est également important d'empêcher les vendeurs d'opposer leur veto à des offres viables qui répondent à des critères nécessaires, ceci pouvant entraîner des fermetures d'usines.
- L'investissement dans la **formation et les compétences**, y compris le perfectionnement et la requalification de la main-d'œuvre actuelle et la poursuite de programmes d'apprentissage de qualité.
- La **fin du travail précaire**, la garantie de bonnes conditions de travail et le respect de tous les droits des travailleurs tout au long de la chaîne d'approvisionnement.
- Un **dialogue social** de qualité et le respect des droits des travailleurs à l'information et à la consultation.
- Une **transition juste** pour chaque travailleur touché par les transformations structurelles.
- Le **respect total du modèle social européen fort**, y compris les droits établis des travailleurs.
- L'intégration par l'UE de **normes de travail et environnementales fortes et exécutoires dans les accords commerciaux** afin créer des conditions de concurrence équitable et d'améliorer les normes d'emploi pour tous les travailleurs dans le monde entier.

Il est temps d'agir

Le secteur européen des métaux non ferreux se trouve confronté à des défis sur plusieurs plans à l'échelle mondiale : concurrence internationale déloyale, inégalité d'accès aux matières premières, pressions considérables de décarbonation et coûts énergétiques élevés. Les organisations syndicales appellent les parties prenantes à prendre des mesures urgentes pour permettre à l'industrie et à ses travailleurs de continuer à développer des produits de haute qualité et sobres en carbone qui soient à la pointe de la technologie au niveau mondial.

Les travailleurs européens s'unissent pour réclamer une action urgente aux niveaux local, national et européen afin de développer le secteur, de sauvegarder les emplois et de garantir un avenir florissant tant pour l'industrie que pour ses travailleurs.